

安徽电缆股份有限公司

经验交流分享

汇报人：朱长彪

2021年3月16日

Part **01**

工作思路举措

聚焦核电军工及高附加值产品，优化产品结构



- 1、积极布局核电市场，参加田湾7、8机组及徐大堡项目投标，推进漳州核电新项目执行，巩固核电龙头企业地位；
- 2、推进技术与研发创新，稳步转化3代核电K1类电缆研发成果，开展四代核电站电缆的研发，推动核级电缆在核废料后处理项目上的运用等；新材料扩证；
- 3、深入拓展全军种军品业务资源，链接军代表，持续加强与中国兵器工业第五设计研究院、中核军工事业部、96608部队物资采购站、海军装备部试验监督管理局、中国航天一院12所等部队沟通项目需求，实现军工市场业绩突破。

开拓战略客户市场，抢抓国企、央企优质订单



- 1、战略客户、战略合作：现有战略、重点客户33家，拟拓展战略客户24家，优先保障战略客户订单履约。重点面向全球500强、中国500强、中国民营500强、主板上市公司战略客户，行业50强、地市级以上城市前50强、县级以上城市前20强重点客户，选择性聚焦开展战略合作；
- 2、深入挖掘客户资源，针对性建立目标客户的深层次链接，形成长期共建共享共赢模式；如北盛集团光伏能源项目、嘉峪关核产业园项目。

强化合同管理及逾期货款回收，降低经营风险



- 1、强化合同评审，杜绝风险隐患，审慎处理每笔合同，尤其针对付款方式及违约条款；
- 2、严格逾期货款清收力度，督导客户经理驻地催收、法务发函甚至诉讼；必要时依法依规非常手段；
- 3、杜绝呆账坏账，降低经营风险，每天即时推送逾期信息至客户经理及相关关管理人员。

提升成本管控意识及要求，持续做好成本优化



- 1、引导全员加强成本管控意识，强化成本管理与业务管理之间的有效深度融合，从经营及业务等全要素全流程方面推进；
- 2、通过大数据成本分析，寻找改进空间，制定精准制造控制标准，推进奖励实施办法；
- 3、强化成本预算管理，费用率同比压降15%。

推进智能化、精益化；打造极致的产品与服务



- 1、持续研究智能控制与智能排产技术，打造安徽省线缆行业智能工厂标杆；
- 2、智能落料、智能测径、免调机头全面实施；
- 3、关键核心工序数据自动采集、自我分析，即时推送，快速改进。

强化人才“找”聘，打造高凝聚力的精英团队



- 1、丰富多样化找聘渠道，关键核心岗位人才找聘到位，尤其是优秀客户经理及接力100人才的找聘；培育超亿元经理8名、VIP经理80名；
- 2、强化传帮带机制，快速培养人才，丰富人才队伍，打造精英团队。“百名工匠”工程培养50名；
- 3、建立“找、用、育、留、汰”长效机制，完善培养方案与梯队建设，提升领导力、执行力，鼓励先进并淘汰后进人员。

整合外部资源，深入合作，引领地区产业集群



- 1、整合外部营销资源，加强政策和制度宣贯，深度拓展业务，实现合作共赢；
- 2、整合天长地区生产资源，盘活资产，提高综合利用效率，引领地区产业集群；
- 3、联合政府资源，推进与政府的合作，打造融资平台。

Part 02

基于电力线载波的智慧能源解决方案

引领电力线载波世界潮流

开启电力线载波“能源物联网”创新应用新时代

赋能安缆：电力线载波通信芯片使“电力线”变成“通信线（控制线）”，让电力线生出“手脚”；
物联网远程监管与控制大数据平台给电力线装上“大脑”。

核心技术：自主研发电力线载波通信“芯片/模块/终端”、物联网远程监管与控制大数据平台。

全载波、免维护、九频段、三个百分之百

产品指标
国内领先

抄读成功率100%、数据准确率100%、通断控制率100%。
载波信号具有9个通信频段可自动选择。
每个台台下只需一台集中器，全载波、全覆盖。
集中器容量60000个终端
“水、电、气、热”领域全覆盖。

电力载波
独到优势

施工低难度、低成本：电力和通信共享线路，无需额外布线
产品寿命长、维护成本低：电力线同寿命，免维护
系统可靠性高：拓扑网络结构简单、通信介质天然健壮性强
远程控制力强：载波编程控制+强电力线终端匹配。



“电”走到哪里，“万物互联”就扩张到哪里，“控制触手”就延伸到哪里！



基于电力线载波技术的智慧能源大数据平台架构

大数据分析层：数据展示（图表、GIS、BIM、三维模型）、数据分析、控制优化、人工智能调度

平台“五大融合”
实现水、暖、电、气：

能效【监管】
能源【控制】
能耗【诊断】
安全【预警】
环境【监测】



直连、电话线、
无线电、宽带等

操作层：远程计算机、本地计算机、手机、移动终端



低压电力线



应用层：载波物联网通信 → “电”走到哪里... “万物互联”将延伸到哪里！

监控中心

分级管控

万物互联

上行通道『互联网』

下行通道『物联网』



谢

谢

创 造 价 值

服 务 社 会



CSCEC
中国电建